



Handwritten signatures in purple ink.

PLANO DE ATIVIDADES & ORÇAMENTO 2023



Índice

INTRODUÇÃO	2
VISÃO.....	4
MISSÃO.....	4
VALORES:.....	4
1. ORGANIZAÇÃO INTERNA DA ODIANA, ASSOCIADOS E REFORÇO DAS RELAÇÕES COM O EXTERIOR.....	6
1.1. Organização e participação em eventos:	6
1.2. Comunicação/ Divulgação:.....	6
1.3 Participação em Grupos de Trabalho e Representações:	6
1.4 Acordos de Parceria/ Protocolos:.....	7
2. ELABORAÇÃO DE CANDIDATURAS	8
3. PROJETOS EM DESENVOLVIMENTO DE ACORDO COM OS EIXOS ESTRATÉGICOS.....	10
Eixo I – Baixo Guadiana Estratégico	11
Eixo II – Baixo Guadiana Produtivo e Inovador	11
Eixo III – Baixo Guadiana Social e Empreendedor.....	12
Eixo IV – Baixo Guadiana Amigo do Ambiente.....	14
Eixo V – Governança e Ordenamento do Território.....	14
4. OUTRAS ATIVIDADES.....	15
4.1 Dinamização da Rede de Percursos Pedestres.....	15
4.2 Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico e Empresarial.....	15
4.3 Gabinete de Comunicação	16
4.4 Programa para o desenvolvimento do CYCLING&WALKING NO ALGARVE	16
4.5 Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico e Empresarial.....	17
5. RECURSOS HUMANOS.....	18
6. ÓRGÃOS SOCIAIS.....	19
7. ORÇAMENTO	20
7.1 Mapa resumo dos projetos em execução:	21
7.2 Rendimentos e gastos - orçamento global:.....	21
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	22

INTRODUÇÃO

A ODIANA – Associação para o Desenvolvimento do Baixo Guadiana, foi fundada pelos municípios de Alcoutim, Castro Marim e Vila Real de Santo António em novembro de 1998 e recebeu um antigo nome do Rio Guadiana: *ODIANA*.

Trata-se de uma associação sem fins lucrativos cujo objetivo é unir o território através de projetos estruturantes, contribuindo assim para o desenvolvimento económico, social e cultural do Baixo Guadiana, um território que possui recursos endógenos com potencialidades excecionais e cujo elo de ligação é o grande rio do Sul, o Guadiana.

Na linha do desenvolvimento da sub-região do Baixo Guadiana, são várias as ações e projetos desencadeados nos vários domínios de intervenção da ODIANA através de candidaturas a programas operacionais regionais, nacionais e internacionais.


Existem também parcerias alargadas com a administração local e central, associações locais e regionais, direções regionais, IPSS's, universidades, centros de estudos, empresas, mas também com entidades de administrações internacionais.

Áreas de Intervenção:

- Turismo e Promoção territorial
- Desenvolvimento Local
- Planeamento e Ordenamento
- Formação Profissional
- Desenvolvimento Social
- Apoio ao investimento
- Assessoria Técnica Intermunicipal

O Plano de Atividades e Orçamento da ODIANA para o ano de 2023 segue a linha dos planos dos anos anteriores e pretende ser um documento orientador no que respeita às orientações estratégicas da Associação e ao conjunto de atividades previstas para o território do Baixo Guadiana (BG).

Traduz-se num trabalho de continuidade em prol do desenvolvimento do território, tendo como prioridade a execução dos projetos já aprovados e com candidatura submetida, mas também de



procura contínua de novas oportunidades de financiamento que se possam enquadrar nos objetivos estratégicos da ODIANA.

A cooperação e o trabalho em rede continuarão a desempenhar um papel fundamental e relevante no seio da atividade da ODIANA, tanto no cimentar de relações e parcerias já existentes a nível local e além-fronteiras, designadamente com a vizinha Andaluzia, como tem vindo a acontecer nestes últimos anos, como no alargamento desta rede e procura de novos parceiros no seio da Europa dentro dos vários Programas de Financiamento disponíveis.

2023 é também o ano de realizar novas candidaturas ao novo Quadro Comunitário e instrumentos de apoio, pelo que será indubitavelmente o ano de consolidar, conjuntamente com os três Municípios, a estratégia de atuação para o território do Baixo Guadiana para o próximo período de apoio, que deverá assentar nas seguintes premissas:

- Diagnóstico das necessidades do BG nos vários domínios de atuação;
- Priorização das necessidades a curto, médio e longo prazo;
- Levantamento de custos e possíveis parceiros;
- Desenho dos modelos de implementação e soluções;
- Articulação com estratégias: Local, Regional, Nacional e Europeia.

Desta forma conseguiremos previamente apresentar às entidades de gestão de fundos a nossa estratégia e desenho de soluções a fim de alcançar os apoios necessários e otimizar os recursos existentes no nosso território, contribuindo assim para um Baixo Guadiana mais inovador e competitivo.

Integrado num trabalho de desenvolvimento em curso desde os anos 90 e numa estratégia mais alargada de intervenção, protagonizada por diversas entidades locais, a ODIANA tem vindo a concentrar os seus esforços, fundamentalmente na prossecução dos seus objetivos.

De forma a alcançar tais objetivos, as atividades desta Associação assentam nas seguintes áreas – Ambiente e Agricultura Sustentável; Empreendedorismo e Inovação Rural; Património, Serviços de Turismo; Formação e Educação; Intervenção Social; Educação e Cooperação para o Desenvolvimento, entre outras.

A articulação dos interesses e objetivos da equipa da ODIANA, em estreita colaboração as diferentes sinergias locais e regionais, nacionais e estrangeiras, tanto a nível técnico como financeiro, tem vindo a permitir a constituição de parcerias ativas nos mais diversificados campos, a envolvimento de diferentes agentes socioeconómicos e a responsabilização das comunidades locais no seu próprio processo de desenvolvimento.

As diferentes componentes e áreas de trabalho da ODIANA obedecem e respeitam e uma abordagem de baixo para cima (*bottom up*), mobilizadora de todos os agentes ativos, no sentido de promover a criação e aproveitamento de sinergias locais, de acordo com as necessidades e especificidades territoriais, permitindo, assim, uma correta implementação das ações experimentais.

O envolvimento e apoio das diferentes entidades (locais, regionais, ...) tem-se revelado igualmente indispensável para a exequibilidade da grande maioria das ações, não só pelo necessário enquadramento estratégico, como também pela necessidade de reflexão, apoio técnico e financeiro.

Numa perspetiva sustentável, é fundamental continuar a privilegiar o carácter de diversidade do conjunto das atividades a incrementar, respeitando-se a tradição e cultura da região, o reforço/competitividade e inovação das atividades socioeconómicas, o ambiente, o turismo entre muitas outras.

Para tal, é necessário a continuidade da promoção dos princípios e valores da ODIANA:

VISÃO: A ODIANA na multidisciplinaridade da sua ação e atuação no território do Baixo Guadiana ambiciona ser um referencial estratégico de desenvolvimento territorial conjunto, integrado assente no uso e potenciação dos seus recursos, património e comunidade de forma sustentável.

MISSÃO: Queremos contribuir para o desenvolvimento do território do Baixo Guadiana, em vários domínios de intervenção, como:

- Promoção territorial
- Desenvolvimento Local
- Planeamento e Ordenamento
- Formação Profissional
- Desenvolvimento Social
- Apoio ao investimento
- Assessoria técnica intermunicipal.

VALORES:

- Respeito pelo território, pelo património e pelos seus recursos



- Responsabilidade de retribuição à comunidade onde atuamos
- Valorização de trabalho em parceria
- Inovação na atuação
- Excelência no serviço prestado.

Para o ano de 2023 prevê-se que o trabalho da Associação se centre na execução de diversas atividades e projetos distribuídos da seguinte forma:

1. ORGANIZAÇÃO INTERNA DA ODIANA, ASSOCIADOS E REFORÇO DAS RELAÇÕES COM O EXTERIOR

1.1. Organização e participação em eventos:

- Organização e participação em Feiras, Mostras e Exposições locais, regionais, nacionais e internacionais;
- Participação em diversos Seminários e Encontros;
- Participação em encontros e fóruns de discussão nacionais e internacionais sobre as temáticas de acordo com os Eixos Estratégicos;



1.2. Comunicação/ Divulgação:

- Newsletter on-line da ODIANA;
- Edição de conteúdos na página web da ODIANA (www.odiana.pt) e do Baixo Guadiana (www.baixoguadiana.com/pt), Facebook, Instagram, YouTube, ...;
- Publicação de reportagens e notícias relativas à ODIANA e aos seus projetos na imprensa regional, nacional e internacional;
- Edição de materiais diversos referentes às diferentes áreas de trabalho da ODIANA.

1.3 Participação em Grupos de Trabalho e Representações:

Neste ponto importa mencionar as participações institucionais que se deverão manter para 2023, além de outras que evidentemente poderão vir a surgir.

- Representação e participação em reuniões do Núcleo Local de Inserção de Castro Marim;
- Integração da equipa de trabalho do Núcleo Executivo da Rede Social do Concelho de Castro Marim e dos Conselhos Locais de Ação Social de Alcoutim e de Vila Real de Santo António;
- Representação no Conselho Geral do Agrupamento de Escolas do Concelho de Castro Marim;
- Participação no Fórum da Juventude da Câmara Municipal de Castro Marim;
- Participação em Grupos Nacionais de Trabalho Observatório CREATOUR;
- Representação no Centro de Competências na Luta contra a Desertificação (CCDesert);

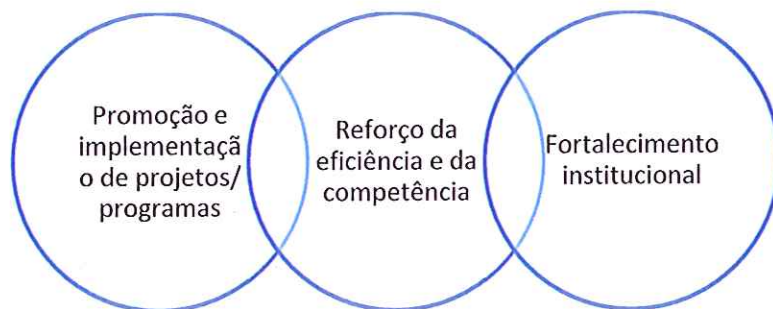
- 
- 
- Representação na CoGestão da Reserva Natural do Sapal de Castro Marim e Vila Real de Santo António;
 - Representação na Comissão de Avaliação e Acompanhamento para o Edifício Multifuncional de Empresas (EME);
 - Representação na Rede INVESTALGARVE – rede regional de parcerias de apoio ao desenvolvimento económico e social da região do Algarve;
 - Participação na rede Natural.pt;
 - Participação na Rede Rural Nacional (RRN);
 - Participação na Empresa MUNICÍPIA S.A.
 - Participação dos Órgãos Sociais da Associação Terras do Baixo Guadiana (ATBG);
 - Parceria Europeia para a Inovação no Envelhecimento Ativo e Saudável (EIP-AHA);
 - Outras representações que se verifiquem para o cumprimento dos objetivos da missão da ODIANA.

1.4 Acordos de Parceria/ Protocolos:

- Acordo de parceria com a Associação Recreativa, Cultural e Desportiva dos Amigos de Alta Mora (ARCDAA), no âmbito do “Festival Amendoeiras em Flor”;
- Protocolo com o Município de Castro Marim – Universidade do Tempo Livre;
- Protocolo com Fundação Galp no âmbito do Projeto “Vilas em Movimento”;
- Protocolo de colaboração com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) no âmbito da EPAT – Entidade Prestadora de Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos;
- Protocolo de parceria com a ABC – Academia de Ballet Contemporâneo de Vila Real de Santo António

2. ELABORAÇÃO DE CANDIDATURAS


À semelhança dos anos anteriores, o Plano de Atividades da ODIANA para 2023, continua a ser elaborado em função dos seguintes grandes objetivos, considerados imprescindíveis ao bom decorrer do ano e como garantia de sucesso de futuras intervenções e, logo, da própria Associação.



Em 2023 a intervenção da ODIANA em termos de promoção e implementação de projetos e programas será baseada na necessária dedicação à programação das participações da ODIANA, no próximo quadro comunitário e à sua articulação com as vontades e estratégias locais e ao seu enquadramento na estratégia 2030.

Face ao arranque do novo marco comunitário de apoio, serão encetados esforços consideráveis na abordagem dos futuros conteúdos programáticos, sendo necessário dedicar bastante tempo e capacidades na elaboração de futuras estratégias e intervenções, nomeadamente:

- Candidaturas aos fundos europeus estruturais e de investimento (FEEI) Portugal 2030, compreendendo o Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional (FEDER), o Fundo Social Europeu (FSE), o Fundo de Coesão (FC), o Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural (FEADER), o Fundo Europeu dos Assuntos Marítimos e das Pescas (FEAMP);
- Candidaturas aos Programas Operacionais do Portugal 2030 de âmbito nacional (PO Temático Inovação e Transição Digital; PO Ação Climática e Sustentabilidade; PO Temático Demografia; PO Qualificação e Inclusão; PO Mar);
- Candidaturas ao PO Regional Algarve 2030;
- Candidaturas aos Programas Operacionais de Cooperação Territorial Europeia ESPANHA-PORTUGAL, ESPAÇO ATLÂNTICO, SUDOESTE EUROPEU, MEDITERRÂNEO, ESPON, URBACT, INTERACT, INTERREG;
- Candidaturas ao Programa ERASMUS +;

- 
- Candidaturas aos Programas EEA Grants, financiado por recursos públicos da Noruega, Islândia e Liechtenstein;
 - Candidaturas ao Programa de Valorização do Interior (PVI);
 - Candidaturas ao Programa de Estágios Profissionais e outros programas de apoio ao Emprego Jovem e Desempregados;
 - Candidaturas no âmbito da Estratégia Nacional de Educação Ambiental e do Fundo Ambiental;
 - Candidaturas ao Programa Europa Criativa;
 - Candidaturas ao Camões ICL – Instituto da Cooperação e da Língua (Educação e Cooperação para o Desenvolvimento);
 - Candidaturas às Linhas da Cooperação para o Desenvolvimento da União Europeia;
 - Candidaturas à Fundação Calouste Gulbenkian;
 - Candidaturas ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR);
 - Candidaturas a outros instrumentos de financiamento europeu;
 - Candidaturas a outros programas e mecanismos de financiamento nacionais e internacionais, públicos ou privados, de acordo com a estratégia definida pela ODIANA.

Handwritten initials and a checkmark in blue ink, located in the top right corner of the page.

3. PROJETOS EM DESENVOLVIMENTO DE ACORDO COM OS EIXOS ESTRATÉGICOS

Tal com tem vindo a acontecer, em 2023 prevê-se que as atividades desenvolvidas pela ODIANA se concentrem no desenvolvimento das ações que se encontram pré-definidas para este ano no âmbito dos programas/ projetos já contratualizados, mas também, e à imagem do que tem acontecido no passado, seja mantido um esforço importante no desenvolvimento de uma determinada dinâmica de promoção de novos projetos, iniciativas e atividades.

Em relação aos atuais projetos aprovados nas diferentes plataformas programáticas, a ODIANA tem neste momento um nível de atividades considerável, observando-se uma grande taxa de ocupação de toda a equipa técnica, a exigir elevados graus de concentração e especialização.

Para cada um dos Eixos Estratégicos, irá ser dada continuidade aos seguintes projetos já em execução e/ou candidaturas submetidas, seguidamente discriminadas:



Eixo I – Baixo Guadiana Estratégico

Choose Guadiana	<p>Numa continuidade da estratégia de desenvolvimento do destino Baixo Guadiana, pretende-se agora apostar na qualificação e dinamização do setor Mar, organizando a oferta existente sob a mesma estratégia coletiva assente na marca «Choose Guadiana», em sinergia com o setor turístico, como forma complementar a outros segmentos já desenvolvidos (turismo de natureza, ornitologia e gastronomia). O projeto assenta no desenvolvimento de atividades orientadas para estes eixos, e tendo como incidência a cooperação entre PME's do setor do Mar e o setor Turístico, fomentando a variedade relacionada.</p> <p>Financiamento: Programa CRESC ALGARVE 2020 – SIAAC Qualificação, através do FEDER (taxa de cofinanciamento 60%)</p> <p>Data de fim previsto: 25/01/2023</p> <p>Equipa Técnica: Joana Germano, Ana Agostinho</p>
-----------------	--

Eixo II – Baixo Guadiana Produtivo e Inovador

De momento não existem projetos aprovados neste eixo estratégico. Prevê-se a submissão de uma candidatura no âmbito do financiamento Interreg - POCTEP.

Eixo III – Baixo Guadiana Social e Empreendedor

O Programa Contratos Locais de Desenvolvimento Social, adiante designado por Programa CLDS foi criado em 2007, e desde aí sofreu alguns ajustes ao seu modelo de funcionamento, indo já na versão 4G regulamentada pela Portaria n.º 229/2018 de 14 de agosto. O programa tem por objetivo global promover a inclusão social e combater a pobreza e discriminação dos cidadãos, através de ações a executar em parceria, que se repartem por 4 Eixos de intervenção de acordo com as necessidades identificadas para cada território. De acordo com as características do Concelho de Castro Marim, o convite endereçado pelo ISS, IP identificou como prioridades de intervenção o «Eixo de Intervenção 2 – Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil» e «Eixo 3: Promoção do Envelhecimento ativo e apoio à população idosa», tendo como destinatários privilegiados/diretos crianças, jovens, famílias, idosos e pessoas com deficiência, em especial os que pertencem a agregados familiares de baixos rendimentos e em situação de fragilidade social.

Financiamento: Programa CRESC ALGARVE 2020, através do FSE (taxa de cofinanciamento 100%)

Data de fim previsto: 30/06/2023

Equipa Técnica: Sílvia Lourenço, Andrea Gonçalves, Dália Custódio, Ana Agostinho

Volta ao Monte

O projeto «Volta ao Monte» tem como objetivo financiar a criação, desenvolvimento/ crescimento de projetos de inovação social, em formato de cofinanciamento com investidores sociais, estimulando a filantropia de impacto e contribuindo para um modelo de financiamento mais estável, eficaz e duradouro. O projeto pretende atenuar a inatividade física, mental e o isolamento social dos idosos residentes no interior do Concelho de Castro Marim, incentivando a caminhada e promovendo o *empowerment* dos envolvidos, como forma de melhorar as suas condições de saúde e qualidade de vida. Pretende-se combater a inatividade física, mental e o isolamento social, dos idosos residentes no interior do Concelho de Castro Marim (Furnazinhas, Alta Mora e Azinhal), procurando manter e melhorar a sua qualidade de vida, através da prática regular de caminhadas e a sua capacitação/aprendizagem sobre matérias relacionadas com a saúde e bem-estar.


	<p>Financiamento: Programa CRESCE ALGARVE 2020, através do FSE e do Instrumento Parcerias para o Impacto (taxa de cofinanciamento 70%) e Município de Castro Marim – Investidor social (taxa de financiamento 30%)</p> <p>Data de fim previsto: 30/04/2023</p> <p>Equipa Técnica: Inês Faustino, Rui Rosa</p>
Eures T	<p>EURES é uma rede criada pela Comissão Europeia que visa facilitar e promover a mobilidade dos trabalhadores a nível transnacional e transfronteiriço, promovendo a transparência dos mercados de trabalho, através da prestação de serviços de informação, aconselhamento e colocação a candidatos a emprego e entidades empregadoras. Os beneficiários são os cidadãos que residem numa das regiões de fronteira e que trabalham na outra (ou se residir e trabalhar numa dessas regiões, tem que pelo menos 1 vez por semana, se deslocar ao país de origem), empresas com necessidades, atuais ou futuras, de contratação de trabalhadores/as fronteiriços/as, trabalhadores/as fronteiriços/as destacados/as e também trabalhadores/as por conta própria a exercer funções em ambas as regiões.</p> <p>Financiamento: N/A (entidade parceira sem financiamento)</p> <p>Data de fim previsto: 2024</p> <p>Equipa Técnica: Catarina Cavaco, Sílvia Lourenço,</p>
Universidade do Tempo Livre (UTL)	<p>A Universidade do Tempo Livre é um projeto de carácter socioeducativo, que visa criar e dinamizar regularmente atividades sociais, culturais, educacionais e de convívio, preferencialmente, mas não exclusivamente, para maiores de 50 anos. Serão dinamizados pólos por todo o concelho: Altura, S. Bartolomeu, Rio Seco, Castro Marim, Monte Francisco, Junqueira, Azinhal, Odeleite, Furnazinhas e Alta Mora, com diferentes atividades que vão desde a costura, macramé, artes decorativas, ...</p> <p>Financiamento: Município de Castro Marim (taxa de financiamento 100%)</p> <p>Data de fim previsto: julho 2023</p> <p>Equipa Técnica: Sílvia Lourenço, Dália Custódio</p>

Eixo IV – Baixo Guadiana Amigo do Ambiente

Projeto da Cogestão (a aguardar aprovação)	<p>A presente candidatura pretende requalificar as infraestruturas locais de apoio ao visitante da área protegida, seguindo as orientações de organização das mesmas, nomeadamente através da criação de “portas de entrada” e promoção dos valores naturais existentes, seja explorando o recurso a novas metodologias, como sejam as aplicações para dispositivos móveis, seja através dos formatos tradicionais de comunicação.</p> <p>Financiamento: Fundo Ambiental (taxa de financiamento 90%)</p> <p>Data de fim previsto: novembro 2023</p> <p>Equipa Técnica: Catarina Cavaco</p>
--	---

Eixo V – Governança e Ordenamento do Território

CCDesert	<p>O Centro de Competências na Luta Contra a Desertificação (CCDesert,) é um fórum de partilha e articulação de conhecimentos, que congrega agentes de investigação, formação, capacitação, divulgação e transferência de conhecimento, com agentes económicos e organismos da administração pública relevantes, potenciando a sua cooperação, a nível nacional e internacional. Tem como missão promover o desenvolvimento e sustentabilidade no combate à desertificação pela via do reforço e investigação, da formação, da capacitação, da promoção, da inovação e da transferência e divulgação de conhecimentos.</p> <p>Financiamento: N/A (entidade parceira sem financiamento)</p> <p>Data de fim previsto: s/data</p> <p>Equipa Técnica: Catarina Cavaco</p>
----------	--



4. OUTRAS ATIVIDADES

4.1 Dinamização da Rede de Percursos Pedestres

O Baixo Guadiana dispõe de Rede de 262 km de Percursos Pedestres implementados desde 2005 pela ODIANA. A rede divide-se entre os percursos de pequena rota (PR's) já homologados pela Federação de Campismo e Montanhismo de Portugal e a Grande Rota do Guadiana (GR15) a primeira grande via implementada neste território que permite a ligação a pé do litoral ao interior, conectando igualmente a Ecovia do Litoral à Via Algarviana, encontrando-se em processo de homologação.

Os percursos pedestres do território são uma oferta, de Turismo de Natureza e Ativo, pensada para quem quer conhecer o interior serrano, seja a pé ou de bicicleta e, em simultâneo, descobrir uma multiplicidade de paisagens, de património, de fauna e flora, gastronomia, etnografia e os recantos mais típicos. O objetivo dos percursos é desvendar os trilhos do Baixo Guadiana aventurando-se num «outro Algarve» cheio de segredos por descobrir.

Financiamento: N/A

Data de fim previsto: Atividade desenvolvida em contínuo

Equipa Técnica: Catarina Cavaco, Joana Germano, Rui Rosa

Atividades a dinamizar: Press Releases e clipping; Produção de conteúdos e imagem gráfica; Recolha e tratamento de dados dos contadores instalados ao longo da GR15; Divulgação de atividades; Rede de contactos/ mailing do Baixo Guadiana; Atualização e promoção da Rede de Percursos nas redes sociais; Manutenção física da Rede de Percursos em termos gerais; Acompanhamento de grupos; Realização de visitas guiadas.

4.2 Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico e Empresarial

Através do Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico e Empresarial, a Odiana apoia e presta esclarecimentos às empresas, empresários locais e investidores, em articulação com outras instituições públicas e privadas. O objetivo é fomentar o desenvolvimento sustentável do tecido económico local e a empregabilidade, numa perspetiva de modernização, competitividade e captação de novos investimentos.

Financiamento: N/A

Data de fim previsto: Atividade desenvolvida em contínuo

Equipa Técnica: Catarina Cavaco

Atividades a dinamizar: Realização de atendimentos; Análise de intenções de candidaturas; Acompanhamento e encaminhamento dos projetos para as entidades competentes; Contactos com diversas entidades públicas e privadas.

4.3 Gabinete de Comunicação

E A ODIANA detém um papel importante no território, nomeadamente no desenvolvimento de projetos nacionais e internacionais. Sendo a comunicação uma ferramenta da maior importância, a ODIANA dispõe de um Gabinete de Comunicação cuja principal finalidade é informar, comunicar, promover e publicitar adequadamente o trabalho desenvolvido. Este gabinete foca-se, sobretudo, no planeamento e gestão da comunicação externa, nomeadamente na Assessoria de Imprensa, na Imagem e Grafismo, nas relações com a Comunicação Social e institucional e no social media marketing.

Financiamento: N/A

Data de fim previsto: Atividade desenvolvida em contínuo

Equipa Técnica: Joana Germano, Rui Rosa

Atividades a dinamizar: Gestão dos vários canais* da Odiana; Produção de conteúdos para todos os projetos Odiana; Produção de imagem, conceção gráfica e digital; Press Releases e clipping; Realização de trabalhos gráficos pontuais para os Municípios; Divulgação de eventos/projetos/notícias ODIANA e Baixo Guadiana; Gestão do email: comunicacao@odiana.pt; Colaboração com entidades turísticas promocionais: RTA.

4.4 Programa para o desenvolvimento do CYCLING&WALKING NO ALGARVE

O Turismo de Portugal em parceria com a Entidade Regional de Turismo do Algarve, a Associação de Municípios do Algarve, a Agência Regional de Promoção Turística do Algarve e a ANA – Aeroportos de Portugal S.A procederam ao desenvolvimento do programa «Cycling & Walking» 2016-2019, que visa a reabilitação e estabelecimento de novas rotas para passeios pedestres/bicicleta, criação de mapas com oferta integrada, aposta na divulgação e criação de uma rede de serviços de apoio que melhore a experiência e corresponda às necessidades da procura, com o objetivo de combater a sazonalidade no destino, tendo o mesmo início através da elaboração de um estudo do ponto de situação existente no Algarve, tendo os resultados sidos compilados e promovidos através do website www.portuguesetrails.com Entretanto e aliado aos bons resultados obtidos, o projeto está em fase de expansão para o resto do país, estando em desenvolvimento em contínuo.

No final de 2016 a Odiana aceitou o desafio de se tornar parte do projeto piloto através da GR15, para a divulgação não só através do website do projeto, com também através da implementação de uma plataforma digital de monitorização, para o registo de ocorrências nas rotas âncoras do Algarve, que será estendida às restantes rotas que integram o Programa.

Financiamento: N/A

Data de fim previsto: Atividade desenvolvida em contínuo

Equipa Técnica: Joana Germano, Rui Rosa

Atividades a dinamizar: A Odiana continuará a integrar o projeto, sendo que centrar-se-á no melhoramento da rede de percursos pedestres, com enfoque na Grande Rota do Guadiana (GR15).

4.5 Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico e Empresarial

Através do Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico e Empresarial, a Odiana apoia e presta esclarecimentos às empresas, empresários locais e investidores, em articulação com outras instituições públicas e privadas. O objetivo é fomentar o desenvolvimento sustentável do tecido económico local e a empregabilidade, numa perspetiva de modernização, competitividade e captação de novos investimentos.

Financiamento: N/A

Data de fim previsto: Atividade desenvolvida em contínuo

Equipa Técnica: Catarina Cavaco

Atividades a dinamizar: Realização de atendimentos; Análise de intenções de candidaturas; Acompanhamento e encaminhamento dos projetos para as entidades competentes; Contactos com diversas entidades públicas e privadas.

5. RECURSOS HUMANOS

A equipa técnica manter-se-á, contudo pode ocorrer a entrada ou saída de colaboradores caso se verifique o regresso de colaboradores ausentes em licença sem vencimento.

Função	Contratados	A contratar	Obs.
Direção Executiva	1	0	
Técnico Superior de Projetos	4	1	
Técnico Superior – área Financeira	1	1	
Técnico Superior - área Comunicação	1	0	
Técnico Superior - área Design	1	0	
Técnico Administrativo	0	1	
Estágios Profissionais	1	1*	Estágios financiados a 90% pelo IEFP
Total	9	4	

Seguidamente apresenta-se detalhadamente a função de cada colaborador e respetivo tipo de contrato.

Nome	Função	Contrato		Obs.
		Início	Fim	
Catarina Cavaco	Direção Executiva	Termo Incerto		
Rui Rosa	Técnico Superior - Design	Sem Termo		
Silvia Lourenço	Técnico Superior - Projetos	Sem Termo		
Valter Matias	Técnico Superior - Projetos	Sem Termo*		*Licença sem vencimento atribuída até 31/10/2023
Ana Agostinho	Técnico Superior - Financeira	Sem Termo		
Joana Germano	Técnico Superior - Comunicação	Sem Termo		
Andrea Gonçalves	Técnico Superior - Projetos	01/07/2020	30/06/2023	Afeta a 100% ao Projeto CLDS4G
Dália Custódio	Técnico Superior - Projetos	02/07/2020	30/06/2024	Afeta a 100% ao Projeto CLDS4G
Inês Faustino	Técnico Superior - Projetos	06/10/2022	05/10/2023	
Natália Morgado	Estágio Profissional	04/07/2022	03/07/2023	Estágios financiados a 90% pelo IEFP



6. ÓRGÃOS SOCIAIS

O objetivo transversal a todas as Direções é dar continuidade à atividade da entidade mantendo-se fiel aos seus princípios e à sua matriz de atuação. Os princípios subjacentes à filosofia de atuação passam pelo rigor de planeamento, pela prioridade a atividades sustentáveis que se traduzam em evidentes mais-valias e que fomentem ou revelem um espírito inovador e empreendedor. A exploração de novas oportunidades e novos modelos de execução de atividades que possam representar uma mais-valia no aproveitamento dos talentosos recursos da região e das infraestruturas existentes, assim seja possível o estabelecimento das adequadas parcerias, é igualmente um objetivo que a ODIANA pretende atingir.

A Associação encontra-se estruturada de modo a potenciar os valores de serviços, colaboração e comunidade, subjacentes à ideia da sua constituição e ao sentido de determinação e eficiência da sua atuação.

A ODIANA é composta pelos seguintes Órgãos Sociais:

- **Assembleia Geral:** constituída por todos os Associados, é o órgão máximo da Associação, com competência para deliberar sobre todos os assuntos respeitantes à sua atividade e para eleger os órgãos sociais obrigatórios;
- **Direção:** à Direção compete dirigir a Associação e assegurar a prossecução dos seus objetivos;
- **Conselho Fiscal:** procede ao exame e à fiscalização das contas da Associação e verifica o cumprimento dos deveres legais e estatutários.

Órgãos Sociais 2021-2025		
	Cargo	Nome
Mesa da Assembleia Geral	Presidente	Célia Maria Marques da Rosa Paz
	Vice-Presidente	Paulo Jorge Cavaco Paulino
	Secretário	João Manuel Afonso Pereira
Direção	Presidente	Oswaldo dos Santos Cavaco
	Vice-Presidente	Francisco Augusto Caimoto Amaral
	Tesoureiro	Álvaro Palma de Araújo
Conselho Fiscal	Presidente	Filomena Pascoal Sintra
	1º Vogal	Rosa Esmeralda Marques Guerreiro Nunes
	2º Vogal	Maria Fernanda Neves dos Santos

7. ORÇAMENTO

A Associação ODIANA define como política orçamental e de gestão de recursos financeiros uma ainda mais rigorosa contenção de custos e a adoção de medidas e ideias inovadoras que permitam reduzir os custos das atividades e de funcionamento da associação dada a conjuntura atual. Desta forma a previsão dos proveitos é na ordem dos 479.559,41€ euros e um resultado líquido de 1.846,00€ para o ano de 2023, conforme se apresenta no quadro abaixo.

RENDIMENTOS		
CÓDIGO	RUBRICA	ORÇAMENTO 2023
71	VENDAS	
712	Produtos Acabados e Intermédios	0,00 €
72	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	
7211	Prestação de Serviços - Mercado Nacional	
72111	Quotas / Outros	219 591,68 €
	Câmara Municipal de Alcoutim - 2023	69 600,00 €
	Câmara Municipal de Castro Marim - 2023	69 600,00 €
	Câmara Municipal de V. R. S.to A. - 2023	69 600,00 €
	Quotas Extraordinárias pelas 3 Câmaras Municipais - 2023	10 791,68 €
72113	Outros serviços	0,00 €
75	SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	
751	Do Estado e Outros Entes Públicos	259 967,73 €
	Choose Guadiana - Participação 60% FEDER (Execução de 2023)	38 051,09 €
	Castro Marim (COM)Vida - Participação 100% FSE (Execução de 2023)	89 782,44 €
	Volta ao Monte - Participação 70% FSE (Execução de 2023)	36 443,97 €
	IEFP - Participação do programa EPAT (Execução de 2023)	3 603,23 €
	IEFP - Participação Estágios Profissionais (Execução de 2023)	14 681,82 €
	Choose Guadiana - Participação pelas 3 Câmaras Municipais: Alcoutim, Castro Marim e V.R.S.A. (Execução 2023)	25 367,39 €
	Volta ao Monte - Participação 30% do Parceiro Social: Câmara Municipal de Castro Marim (Execução 2023)	16 346,84 €
	Protocolo Bibliomóvel(2023) - Participação Câmara Municipal de Castro Marim	574,97 €
	Protocolo UTL (2023) - Participação Câmara Municipal de Castro Marim	26 522,55 €
	Protocolo Projeto Tursos II (2023)- Participação Câmara Municipal de VRSA	1 093,44 €
	Protocolo Fundação GALP - Participação do 2.º ano (2023)	7 500,00 €
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	
781	Rendimentos Suplementares	0,00 €
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	
791	Juros Obtidos	0,00 €
TOTAL DOS PROVEITOS		479 559,41 €
RESULTADO LÍQUIDO		1 846,00 €

7.1 Mapa resumo dos projetos em execução:

Seguidamente apresenta-se um quadro síntese dos Projetos Aprovados e em Execução no decorrer do ano de 2023, no que aos valores diz respeito:

PROJETO	PROGRAMA DE FINANCIAMENTO	VALOR TOTAL APROVADO	VALOR TOTAL EXECUTADO	EXECUÇÃO ANO 2023
CHOOSE GUADIANA	CRESC ALGARVE 2020 (60%)	111 305,03 €	73 253,94 €	38 051,09 €
	ODIANA/CÂMARAS MUNICIPAIS (40%)	74 203,35 €	48 835,96 €	25 367,39 €
		185 508,38 €	122 089,90 €	63 418,48 €
CLDS «Castro Marim (COM)Vida»	FSE (100%)	405 600,00 €	315 817,56 €	89 782,44 €
		405 600,00 €	315 817,56 €	89 782,44 €
VOLTA AO MONTE	FSE (70%)	170 818,00 €	132 675,38 €	38 142,62 €
	ODIANA/INVESTIDOR SOCIAL (30%)	73 207,72 €	56 860,88 €	16 346,84 €
		244 025,72 €	189 536,26 €	54 489,46 €
			TOTAL	207 690,38 €

7.2 Rendimentos e gastos - orçamento global:

O orçamento para concretização do presente Plano de Atividades e atividade da instituição em 2023 é o que se apresenta no ponto 7.2 Rendimentos e Gastos – Orçamento Global: (*ver pdf anexo: "Orçamento_Odiana_2023_Gastos"*).

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Como se percebe, 2023 será um ano de particular exigência, pelo facto de ser neste período que encerrarão alguns dos mais relevantes projetos em curso, como será o caso do “Choose Gadiana”, “Volta ao Monte” e “CLDS4g”. O mesmo se aplica à implementação do novo Quadro Comunitário com candidaturas a financiamentos, perspetivando-se a abertura de avisos de financiamentos, sendo expectável a submissão de um elevado número de candidaturas, correspondendo em simultâneo a um período de maior execução dos projetos já aprovados. Dada a crescente notoriedade institucional e territorial que a ODIANA tem vindo a assumir, constituirá igualmente objetivo proceder à instrução de processo tendo em vista o reconhecimento desta instituição, sendo inquestionável que apesar de se tratar de uma entidade privada, desenvolve fins públicos, estando isso mesmo plasmado nos estatutos que regem a associação. Na continuidade dos últimos anos, 2023 será assim para a ODIANA sinónimo de trabalho intenso, desenvolvido em rede, com seriedade, empenho, disponibilidade e responsabilidade, focado no desenvolvimento económico, social, cultural, ambiental, entre outras, do Baixo Gadiana.

