



— P  
R

18 DEZEMBRO 2023

# PLANO DE ATIVIDADE E ORÇAMENTO

2024



## Índice

INTRODUÇÃO .....	3
VISÃO .....	5
MISSÃO .....	5
VALORES: .....	5
1. ORGANIZAÇÃO INTERNA DA ODIANA, ASSOCIADOS E REFORÇO DAS RELAÇÕES COM O EXTERIOR	6
1.1. Organização e participação em eventos: .....	6
1.2. Comunicação/ Divulgação: .....	6
1.3 Participação em Grupos de Trabalho e Representações: .....	6
1.4 Acordos de Parceria/ Protocolos: .....	7
2. ELABORAÇÃO DE CANDIDATURAS .....	8
3. PROJETOS EM DESENVOLVIMENTO E A DESENVOLVER DE ACORDO COM OS EIXOS	
ESTRATÉGICOS .....	10
Eixo I – Baixo Guadiana Turístico .....	10
Eixo II – Baixo Guadiana Produtivo e Inovador .....	11
Eixo III – Baixo Guadiana Social e Empreendedor .....	12
Eixo IV – Baixo Guadiana Amigo do Ambiente .....	14
Eixo V – Governança e Ordenamento do Território .....	14
4. OUTRAS ATIVIDADES .....	15
4.1 Dinamização da Rede de Percursos Pedestres .....	15
4.2 Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico e Empresarial .....	15
4.3 Gabinete de Comunicação .....	16
4.4 Programa para o desenvolvimento do CYCLING&WALKING NO ALGARVE .....	16
4.5 Gabinete Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos (ATCP) .....	17
5. RECURSOS HUMANOS .....	18
6. ÓRGÃOS SOCIAIS .....	20
7. ORÇAMENTO .....	21
7.1 Rendimentos e gastos - orçamento global: .....	21

## INTRODUÇÃO

A ODIANA – Associação para o Desenvolvimento do Baixo Guadiana, foi fundada pelos municípios de Alcoutim, Castro Marim e Vila Real de Santo António em novembro de 1998 e recebeu um antigo nome do Rio Guadiana: *ODIANA*.

Trata-se de uma associação sem fins lucrativos cujo objetivo é unir o território através de projetos estruturantes, contribuindo assim para o desenvolvimento económico, social e cultural do Baixo Guadiana, um território que possui recursos endógenos com potencialidades excecionais e cujo elo de ligação é o grande rio do Sul, o Guadiana.

Na linha do desenvolvimento da sub-região do Baixo Guadiana, são várias as ações e projetos desencadeados nos vários domínios de intervenção da ODIANA através de candidaturas a programas operacionais regionais, nacionais e internacionais.

Existem também parcerias alargadas com a administração local e central, associações locais e regionais, direções regionais, IPSS's, universidades, centros de estudos, empresas, mas também com entidades de administrações internacionais.

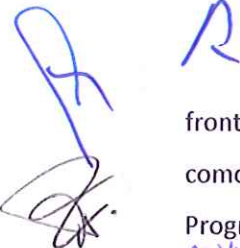
Áreas de Intervenção:

- Turismo e Promoção territorial
- Desenvolvimento Local
- Planeamento e Ordenamento
- Formação Profissional
- Desenvolvimento Social
- Apoio ao investimento
- Assessoria Técnica Intermunicipal

O Plano de Atividades e Orçamento da ODIANA para o ano de 2024 segue a linha dos planos dos anos anteriores e pretende ser um documento orientador no que respeita às orientações estratégicas da Associação e ao conjunto de atividades previstas para o território do Baixo Guadiana (BG).

Traduz-se num trabalho de continuidade em prol do desenvolvimento do território, tendo como prioridade a execução dos projetos já aprovados e com candidatura submetida, mas também de procura contínua de novas oportunidades de financiamento que se possam enquadrar nos objetivos estratégicos da ODIANA.

A cooperação e o trabalho em rede continuarão a desempenhar um papel fundamental e relevante no seio da atividade da ODIANA, tanto no cimentar de relações e parcerias já existentes a nível local e além-



fronteiras, designadamente com a vizinha Andaluzia, como tem vindo a acontecer nestes últimos anos, como no alargamento desta rede e procura de novos parceiros no seio da Europa dentro dos vários Programas de Financiamento disponíveis.

2024  
2023 é também o ano de realizar novas candidaturas ao novo Quadro Comunitário e instrumentos de apoio, pelo que será indubitavelmente o ano de consolidar, conjuntamente com os três Municípios, a estratégia de atuação para o território do Baixo Guadiana para o próximo período de apoio, que deverá assentar nas seguintes premissas:

- Diagnóstico das necessidades do BG nos vários domínios de atuação;
- Priorização das necessidades a curto, médio e longo prazo;
- Levantamento de custos e possíveis parceiros;
- Desenho dos modelos de implementação e soluções;
- Articulação com estratégias: Local, Regional, Nacional e Europeia.

Desta forma conseguiremos previamente apresentar às entidades de gestão de fundos a nossa estratégia e desenho de soluções a fim de alcançar os apoios necessários e otimizar os recursos existentes no nosso território, contribuindo assim para um Baixo Guadiana mais inovador e competitivo.

Integrado num trabalho de desenvolvimento em curso desde os anos 90 e numa estratégia mais alargada de intervenção, protagonizada por diversas entidades locais, a ODIANA tem vindo a concentrar os seus esforços, fundamentalmente na prossecução dos seus objetivos.

De forma a alcançar tais objetivos, as atividades desta Associação assentam nas seguintes áreas – Ambiente e Agricultura Sustentável; Empreendedorismo e Inovação Rural; Património, Serviços de Turismo; Formação e Educação; Intervenção Social; Educação e Cooperação para o Desenvolvimento, entre outras.

A articulação dos interesses e objetivos da equipa da ODIANA, em estreita colaboração as diferentes sinergias locais e regionais, nacionais e estrangeiras, tanto a nível técnico como financeiro, tem vindo a permitir a constituição de parcerias ativas nos mais diversificados campos, a envolvimento de diferentes agentes socioeconómicos e a responsabilização das comunidades locais no seu próprio processo de desenvolvimento.

As diferentes componentes e áreas de trabalho da ODIANA obedecem e respeitam e uma abordagem de baixo para cima (*bottom up*), mobilizadora de todos os agentes ativos, no sentido de promover a criação e aproveitamento de sinergias locais, de acordo com as necessidades e especificidades territoriais, permitindo, assim, uma correta implementação das ações experimentais.

O envolvimento e apoio das diferentes entidades (locais, regionais, ...) tem-se revelado igualmente indispensável para a exequibilidade da grande maioria das ações, não só pelo necessário enquadramento estratégico, como também pela necessidade de reflexão, apoio técnico e financeiro.

Numa perspetiva sustentável, é fundamental continuar a privilegiar o carácter de diversidade do conjunto das atividades a incrementar, respeitando-se a tradição e cultura da região, o reforço/competitividade e inovação das atividades socioeconómicas, o ambiente, o turismo entre muitas outras.

Para tal, é necessário a continuidade da promoção dos princípios e valores da ODIANA:

**VISÃO:** A ODIANA na multidisciplinaridade da sua ação e atuação no território do Baixo Guadiana ambiciona ser um referencial estratégico de desenvolvimento territorial conjunto, integrado assente no uso e potenciação dos seus recursos, património e comunidade de forma sustentável.

**MISSÃO:** Queremos contribuir para o desenvolvimento do território do Baixo Guadiana, em vários domínios de intervenção, como:

- Promoção territorial
- Desenvolvimento Local
- Planeamento e Ordenamento
- Formação Profissional
- Desenvolvimento Social
- Apoio ao investimento
- Assessoria técnica intermunicipal.

**VALORES:**

- Respeito pelo território, pelo património e pelos seus recursos
- Responsabilidade de retribuição à comunidade onde atuamos
- Valorização de trabalho em parceria
- Inovação na atuação
- Excelência no serviço prestado.

Para o ano de 2024 prevê-se que o trabalho da Associação se centre na execução de diversas atividades e projetos distribuídos de acordo com nas páginas seguintes.



# 1. ORGANIZAÇÃO INTERNA DA ODIANA, ASSOCIADOS E REFORÇO DAS RELAÇÕES COM O EXTERIOR

## 1.1. Organização e participação em eventos:

- Organização e participação em Feiras, Mostras e Exposições locais, regionais, nacionais e internacionais;
- Participação em diversos Seminários e Encontros;
- Participação em encontros e fóruns de discussão nacionais e internacionais sobre as temáticas de acordo com os Eixos Estratégicos;

## 1.2. Comunicação/ Divulgação:

- Newsletter on-line da ODIANA;
- Edição de conteúdos na página web da ODIANA ([www.ODIANA.pt](http://www.ODIANA.pt)) e do Baixo Guadiana ([www.baixoguadiana.com/pt](http://www.baixoguadiana.com/pt)), Facebook, Instagram, YouTube, ...;
- Publicação de reportagens e notícias relativas à ODIANA e aos seus projetos na imprensa regional, nacional e internacional;
- Edição de materiais diversos referentes às diferentes áreas de trabalho da ODIANA.

## 1.3 Participação em Grupos de Trabalho e Representações:

Neste ponto importa mencionar as participações institucionais que se deverão manter para 2024, além de outras que evidentemente poderão vir a surgir.

- Representação e participação em reuniões do Núcleo Local de Inserção de Castro Marim;
- Integração da equipa de trabalho do Núcleo Executivo da Rede Social do Concelho de Castro Marim e dos Conselhos Locais de Ação Social de Alcoutim e de Vila Real de Santo António;
- Representação no Conselho Geral do Agrupamento de Escolas do Concelho de Castro Marim;
- Participação no Fórum da Juventude da Câmara Municipal de Castro Marim;
- Participação em Grupos Nacionais de Trabalho Observatório CREATOUR;
- Representação no Centro de Competências na Luta contra a Desertificação (CCDesert);
- Representação na CoGestão da Reserva Natural do Sapal de Castro Marim e Vila Real de Santo António;
- Representação na Comissão de Avaliação e Acompanhamento para o Edifício Multifuncional de Empresas (EME) de Castro Marim;

- Representação na Rede INVESTALGARVE – rede regional de parcerias de apoio ao desenvolvimento económico e social da região do Algarve;
- Participação na rede Natural.pt;
- Participação na Rede Rural Nacional (RRN);
- Participação na Empresa MUNICÍPIA S.A.
- Participação dos Órgãos Sociais da Associação Terras do Baixo Guadiana (ATBG);
- Parceria Europeia para a Inovação no Envelhecimento Ativo e Saudável (EIP-AHA);
- Outras representações que se verifiquem para o cumprimento dos objetivos da missão da ODIANA.

#### 1.4 Acordos de Parceria/ Protocolos:

- Acordo de parceria com a Associação Recreativa, Cultural e Desportiva dos Amigos de Alta Mora (ARCDAA), no âmbito do “Festival Amendoeiras em Flor”;
- Protocolo com o Município de Castro Marim – Universidade do Tempo Livre (UTL);
- Protocolo com o Município de Alcoutim – Universidade Sénior de Alcoutim (USA);
- Protocolo com Fundação Galp no âmbito do Projeto “Vilas em Movimento”;
- Protocolo de colaboração com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) no âmbito da EPAT – Entidade Prestadora de Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos;
- Protocolo de parceria com a ABC – Academia de Ballet Contemporâneo de Vila Real de Santo António.



## 2. ELABORAÇÃO DE CANDIDATURAS

À semelhança dos anos anteriores, o Plano de Atividades da ODIANA para 2024, continua a ser elaborado em função dos seguintes grandes objetivos, considerados imprescindíveis ao bom decorrer do ano e como garantia de sucesso de futuras intervenções e, logo, da própria Associação.



Em 2024 a intervenção da ODIANA em termos de promoção e implementação de projetos e programas será baseada na necessária dedicação à programação das participações da ODIANA, no próximo quadro comunitário e à sua articulação com as vontades e estratégias locais e ao seu enquadramento na estratégia 2030.

Face ao arranque do novo marco comunitário de apoio, serão encetados esforços consideráveis na abordagem dos futuros conteúdos programáticos, sendo necessário dedicar bastante tempo e capacidades na elaboração de futuras estratégias e intervenções, nomeadamente:

- Candidaturas aos fundos europeus estruturais e de investimento (FEEI) Portugal 2030, compreendendo o Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional (FEDER), o Fundo Social Europeu (FSE), o Fundo de Coesão (FC), o Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural (FEADER), o Fundo Europeu dos Assuntos Marítimos e das Pescas (FEAMP);
- Candidaturas aos Programas Operacionais do Portugal 2030 de âmbito nacional (PO Temático Inovação e Transição Digital; PO Ação Climática e Sustentabilidade; PO Temático Demografia; PO Qualificação e Inclusão; PO Mar);
- Candidaturas ao PO Regional Algarve 2030;
- Candidaturas aos Programas Operacionais de Cooperação Territorial Europeia ESPANHA-PORTUGAL, ESPAÇO ATLÂNTICO, SUDOESTE EUROPEU, MEDITERRÂNEO, ESPON, URBACT, INTERACT, INTERREG;
- Candidaturas ao Programa ERASMUS +;
- Candidaturas aos Programas EEA Grants, financiado por recursos públicos da Noruega, Islândia e Liechtenstein;



- Candidaturas ao Programa de Valorização do Interior (PVI);
- Candidaturas ao Programa de Estágios Profissionais e outros programas de apoio ao Emprego Jovem e Desempregados;
- Candidaturas no âmbito da Estratégia Nacional de Educação Ambiental e do Fundo Ambiental;
- Candidaturas ao Programa Europa Criativa;
- Candidaturas ao Camões ICL – Instituto da Cooperação e da Língua (Educação e Cooperação para o Desenvolvimento);
- Candidaturas às Linhas da Cooperação para o Desenvolvimento da União Europeia;
- Candidaturas à Fundação Calouste Gulbenkian;
- Candidaturas ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR);
- Candidaturas a outros instrumentos de financiamento europeu;
- Candidaturas a outros programas e mecanismos de financiamento nacionais e internacionais, públicos ou privados, de acordo com a estratégia definida pela ODIANA.





### 3. PROJETOS EM DESENVOLVIMENTO E A DESENVOLVER DE ACORDO COM OS EIXOS ESTRATÉGICOS

Tal com tem vindo a acontecer, em 2024 prevê-se que as atividades desenvolvidas pela ODIANA se concentrem no desenvolvimento das ações que se encontram pré-definidas para este ano no âmbito dos programas/ projetos já contratualizados, mas também, e à imagem do que tem acontecido no passado, seja mantido um esforço importante no desenvolvimento de uma determinada dinâmica de promoção de novos projetos, iniciativas e atividades.

Em relação aos atuais projetos aprovados nas diferentes plataformas programáticas, a ODIANA tem neste momento um nível de atividades considerável, observando-se uma grande taxa de ocupação de toda a equipa técnica, a exigir elevados graus de concentração e especialização.

Para cada um dos Eixos Estratégicos, irá ser dada continuidade aos seguintes projetos já em execução e/ou candidaturas submetidas, seguidamente discriminadas:

Eixo I – Baixo Guadiana Turístico	
RED CIFT (Rede de cruzeiros ibéricos Fluviais Transfronteiriços)	Este projeto tem como objetivo principal a criação de uma rede de destinos náutico culturais, sustentáveis no envolvimento transfronteiriço que ocupam os 5 grandes rios: Minho, Lima, Douro, Tejo e Guadiana. Pretende-se criar itinerários náutico culturais que englobem o território da fronteira, com enfoque inovador orientado para a inclusão social, impulsionando o turismo de maneira responsável, preservando o património natural e cultural, de cada destino. Pretende também criar sinergias entre o turismo de cruzeiros fluviais e culturais, partilhando conhecimentos e experiências entre as regiões transfronteiriças.
	<b>Financiamento:</b> (Entidade parceira) 119.490,25€
	<b>Datas de início e fim previstas:</b> 01/01/2024 – 30/12/2023
	<b>Equipa Técnica:</b> a definir

A  
R  
H.

Eixo II – Baixo Guadiana Produtivo e Inovador	
<p style="text-align: center;"><b>AGROSOCIAL</b></p> <p style="text-align: center;">(Impulso do Ecosistema de Economia Social no sector Agroalimentar)</p>	<p>Este projeto visa criar um ecossistema de empreendedorismo na economia social agroalimentar nos territórios transfronteiriços POCTEP, impulsionando a criação de empresas. de economia social agroalimentar e fomentando capacidades de empreendedorismo e competitividade. O objetivo final é apoiar a economia social como motor de criação de empresas em zonas rurais, com objetivo de potenciar, atrair e reter o talento inovador nestas zonas e travar a despovoamento, criando condições de vida atrativa. .</p>
	<p><b>Financiamento:</b> (Entidade parceira) 180.035,73€</p>
	<p><b>Datas de início e fim previstas:</b> 01/01/2024 a 30/06/2026</p>
	<p><b>Equipa Técnica:</b> a definir</p>
<p style="text-align: center;"><b>IT-PYME</b></p> <p style="text-align: center;">(Internacionalização, transformação e melhoria da competitividade das PME e MICROPME)</p>	<p>O projeto visa apoiar o crescimento das PME e MICROPME do setor produtivo de as zonas rurais do espaço de cooperação transnacional Alentejo, Algarve e Andaluzia, priorizando aqueles setores comuns nos territórios do espaço que, neste caso, são os ligados ao azeite, ao queijo, às carnes de raças autóctones, ao mel, à amêndoa, à alfarroba e à cortiça, entre outros, que têm grande potencial de crescimento e têm grandes dificuldades de sua penetração nos mercados internacionais, para que possam aumentar a sua rentabilidade e ser mais competitivo em novos mercados internacionais. Isto materializa-se na criação de uma Rede de Cooperação Transfronteiriça IT-PME, que será capitalizada a partir dos resultados de projetos anteriores e energizados para a geração de oportunidades comerciais e de internacionalização para PMEs e MICROPME participantes, entre outros.</p>
	<p><b>Financiamento:</b> (Entidade parceira) 256.575,47€</p>
	<p><b>Datas de início e fim previstas:</b> 01/01/2024 a 31/05/2026</p>
	<p><b>Equipa Técnica:</b> a definir</p>

**Eixo III – Baixo Guadiana Social e Empreendedor**

<p>Eures T 2021-2024</p>	<p>EURES é uma rede criada pela Comissão Europeia que visa facilitar e promover a mobilidade dos trabalhadores a nível transnacional e transfronteiriço, promovendo a transparência dos mercados de trabalho, através da prestação de serviços de informação, aconselhamento e colocação a candidatos a emprego e entidades empregadoras. Os beneficiários são os cidadãos que residem numa das regiões de fronteira e que trabalham na outra (ou se residir e trabalhar numa dessas regiões, tem que pelo menos 1 vez por semana, se deslocar ao país de origem), empresas com necessidades, atuais ou futuras, de contratação de trabalhadores/as fronteiriços/as, trabalhadores/as fronteiriços/as destacados/as e também trabalhadores/as por conta própria a exercer funções em ambas as regiões.</p> <p><b>Financiamento:</b> N/A (entidade parceira sem financiamento)</p> <p><b>Data de fim previsto:</b> 30/04/2024</p> <p><b>Equipa Técnica:</b> Catarina Cavaco, Sílvia Lourenço</p>
<p>Eures T 2024-2026</p>	<p>EURES é uma rede criada pela Comissão Europeia que visa facilitar e promover a mobilidade dos trabalhadores a nível transnacional e transfronteiriço, promovendo a transparência dos mercados de trabalho, através da prestação de serviços de informação, aconselhamento e colocação a candidatos a emprego e entidades empregadoras. Os beneficiários são os cidadãos que residem numa das regiões de fronteira e que trabalham na outra (ou se residir e trabalhar numa dessas regiões, tem que pelo menos 1 vez por semana, se deslocar ao país de origem), empresas com necessidades, atuais ou futuras, de contratação de trabalhadores/as fronteiriços/as, trabalhadores/as fronteiriços/as destacados/as e também trabalhadores/as por conta própria a exercer funções em ambas as regiões.</p> <p><b>Financiamento:</b> 33.544,50 €</p> <p><b>Datas de início e fim previstas:</b> 01/05/2024 a 30/04/2026</p> <p><b>Equipa Técnica:</b> Catarina Cavaco, Sílvia Lourenço</p>
<p>Universidade do Tempo Livre (UTL)</p>	<p>A Universidade do Tempo Livre é um projeto de carácter socioeducativo, que visa criar e dinamizar regularmente atividades sociais, culturais, educacionais e de convívio, preferencialmente, mas não exclusivamente, para maiores de 50 anos. Serão dinamizados pólos por todo o concelho: Altura, S. Bartolomeu, Rio Seco, Castro Marim, Monte Francisco, Junqueira, Azinhal, Odeleite, Furnazinhas e Alta Mora, com diferentes atividades que vão desde a costura, macramé, artes decorativas, ...</p> <p><b>Financiamento:</b> Município de Castro Marim (taxa de financiamento 100%)</p>

	<b>Data de fim previsto:</b> 30/07/2024
	<b>Equipa Técnica:</b> Catarina Cavaco
Universidade Sénior	A Universidade do Tempo Livre é um projeto de carácter socioeducativo, que visa criar e dinamizar regularmente atividades sociais, culturais, educacionais e de convívio, preferencialmente, mas não exclusivamente, para maiores de 50 anos. Serão dinamizados pólos por todo o concelho de Alcoutim, com diferentes atividades que vão desde a costura, macramé, artes decorativas, ...
	<b>Financiamento:</b> Município de Alcoutim (taxa de financiamento 100%)
	<b>Data de fim previsto:</b> 30/07/2024
	<b>Equipa Técnica:</b> Catarina Cavaco, Laura Justo
(Fundação GALP) Vilas em Movimento	O Vilas em Movimento é um projeto da Fundação Galp em parceria com a Odiana, tem como objetivo o desenvolvimento de um programa de Desenvolvimento Social (desenvolvido em locais do Baixo Guadiana onde a Fundação Galp Opera), que visa promover: A melhoria da qualidade de vida e bem estar da população sénior da região; A inclusão social, com particular foco na população da terceira idade; Promoção do património cultural e natural através da dinamização e realização de atividades culturais e de artesanato que funcionam como vetor geração de valor através da inovação, contribuindo para o desenvolvimento local.
	<b>Financiamento:</b> Fundação Galp (Taxa de financiamento 100%)
	<b>Data de fim previsto:</b> 31/03/2024 *(está a ser preparado um novo protocolo)
	<b>Equipa Técnica:</b> Catarina Cavaco e Laura Justo

Eixo IV – Baixo Guadiana Amigo do Ambiente	
Sem candidaturas submetidas até ao momento. Está prevista a submissão no decorrer do 1º semestre de 2024	

Eixo V – Governança e Ordenamento do Território	
CCDesert	O Centro de Competências na Luta Contra a Desertificação (CCDesert,) é um fórum de partilha e articulação de conhecimentos, que congrega agentes de investigação, formação, capacitação, divulgação e transferência de conhecimento, com agentes económicos e organismos da administração pública relevantes, potenciando a sua cooperação, a nível nacional e internacional. Tem como missão promover o desenvolvimento e sustentabilidade no combate à desertificação pela via do reforço e investigação, da formação, da capacitação, da promoção, da inovação e da transferência e divulgação de conhecimentos.
	<b>Financiamento:</b> N/A (entidade parceira sem financiamento)
	<b>Data de fim previsto:</b> s/data
	<b>Equipa Técnica:</b> Catarina Cavaco
Magalhães+_Cultura Concretizar metodologias e praticas inovadoras de valorização e marketing dos recursos ambientais e patrimoniais	O Magalhães+_Cultura, tem como objetivo, estimular a cooperação entre as áreas rurais do Alentejo, Algarve e Andaluzia – AAA, no que respeita ao problema da desertificação no espaço transfronteiriço, criando condições de vida atrativas. Potenciar o papel da cultura e turismo sustentável no que respeita ao desenvolvimento económico, inclusão social e inovação social. Estas áreas rurais e do interior do espaço ibérico são uma preocupação, o seu contínuo despojamento, o qual implica adicionalmente o risco de abandono, perda e mesmo degradação dos seus valores patrimoniais, paisagísticos e culturais. O Magalhães+, vem contribuir para a atração de novos residentes (criativos e empreendedores), visitantes e turistas, pela concretização de intervenções inovadoras na valorização dos seus recursos e valores endógenos, através das indústrias culturais e criativas. Pretende ainda contrariar o problema da desertificação, desenvolvendo “cadeias de valor sectoriais”, através de estratégias sustentáveis de cogestão para a cooperação transfronteiriça, no âmbito das indústrias culturais e criativas.
	<b>Financiamento:</b> (Entidade Parceira s/financiamento)
	<b>Datas de início e fim previstas:</b> 01/11/2023 a 31/12/2026
	<b>Equipa Técnica:</b> Catarina Cavaco

## 4. OUTRAS ATIVIDADES

### 4.1 Dinamização da Rede de Percursos Pedestres

O Baixo Guadiana dispõe de Rede de 262 km de Percursos Pedestres implementados desde 2005 pela ODIANA. A rede divide-se entre os percursos de pequena rota (PR's) já homologados pela Federação de Campismo e Montanhismo de Portugal e a Grande Rota do Guadiana (GR15) a primeira grande via implementada neste território que permite a ligação a pé do litoral ao interior, conectando igualmente a Ecovia do Litoral à Via Algarviana, encontrando-se em processo de homologação.

Os percursos pedestres do território são uma oferta, de Turismo de Natureza e Ativo, pensada para quem quer conhecer o interior serrano, seja a pé ou de bicicleta e, em simultâneo, descobrir uma multiplicidade de paisagens, de património, de fauna e flora, gastronomia, etnografia e os recantos mais típicos. O objetivo dos percursos é desvendar os trilhos do Baixo Guadiana aventurando-se num «outro Algarve» cheio de segredos por descobrir.

**Financiamento:** N/A

**Data de fim previsto:** Atividade desenvolvida em contínuo

**Equipa Técnica:** Catarina Cavaco, Célia Paz, Rui Rosa

**Atividades a dinamizar:** Press Releases e clipping; Produção de conteúdos e imagem gráfica; Recolha e tratamento de dados dos contadores instalados ao longo da GR15; Divulgação de atividades; Rede de contactos/ mailing do Baixo Guadiana; Atualização e promoção da Rede de Percursos nas redes sociais; Manutenção física da Rede de Percursos em termos gerais; Acompanhamento de grupos; Realização de visitas guiadas.

### 4.2 Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico e Empresarial

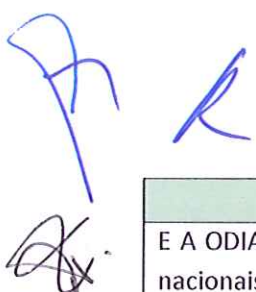
Através do Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico e Empresarial, a Odiana apoia e presta esclarecimentos às empresas, empresários locais e investidores, em articulação com outras instituições públicas e privadas. O objetivo é fomentar o desenvolvimento sustentável do tecido económico local e a empregabilidade, numa perspetiva de modernização, competitividade e captação de novos investimentos.

**Financiamento:** N/A

**Data de fim previsto:** Atividade desenvolvida em contínuo

**Equipa Técnica:** Célia Paz

**Atividades a dinamizar:** Realização de atendimentos; Análise de intenções de candidaturas; Acompanhamento e encaminhamento dos projetos para as entidades competentes; Contactos com diversas entidades públicas e privadas.



4.3 Gabinete de Comunicação
E A ODIANA detém um papel importante no território, nomeadamente no desenvolvimento de projetos nacionais e internacionais. Sendo a comunicação uma ferramenta da maior importância, a ODIANA dispõe de um Gabinete de Comunicação cuja principal finalidade é informar, comunicar, promover e publicitar adequadamente o trabalho desenvolvido. Este gabinete foca-se, sobretudo, no planeamento e gestão da comunicação externa, nomeadamente na Assessoria de Imprensa, na Imagem e Grafismo, nas relações com a Comunicação Social e institucional e no social media marketing.
<b>Financiamento:</b> N/A
<b>Data de fim previsto:</b> Atividade desenvolvida em contínuo
<b>Equipa Técnica:</b> Rui Rosa, Margarida Sousa
<b>Atividades a dinamizar:</b> Gestão dos vários canais* da Odiana; Produção de conteúdos para todos os projetos Odiana; Produção de imagem, conceção gráfica e digital; Press Releases e clipping; Realização de trabalhos gráficos pontuais para os Municípios; Divulgação de eventos/projetos/notícias ODIANA e Baixo Guadiana; Gestão do email: <a href="mailto:comunicacao@odiana.pt">comunicacao@odiana.pt</a> ; Colaboração com entidades turísticas promocionais: RTA.

4.4 Programa para o desenvolvimento do CYCLING&WALKING NO ALGARVE
O Turismo de Portugal em parceria com a Entidade Regional de Turismo do Algarve, a Associação de Municípios do Algarve, a Agência Regional de Promoção Turística do Algarve e a ANA – Aeroportos de Portugal S.A procederam ao desenvolvimento do programa «Cycling & Walking» 2016-2019, que visa a reabilitação e estabelecimento de novas rotas para passeios pedestres/bicicleta, criação de mapas com oferta integrada, aposta na divulgação e criação de uma rede de serviços de apoio que melhore a experiência e corresponda às necessidades da procura, com o objetivo de combater a sazonalidade no destino, tendo o mesmo início através da elaboração de um estudo do ponto de situação existente no Algarve, tendo os resultados sido compilados e promovidos através do website <a href="http://www.portuguesetrails.com">www.portuguesetrails.com</a> . Entretanto e, aliado aos bons resultados obtidos, o projeto está em fase de expansão para o resto do país, estando em desenvolvimento em contínuo.
No final de 2016 a Odiana aceitou o desafio de se tornar parte do projeto piloto através da GR15, para a divulgação não só através do website do projeto, com também através da implementação de uma plataforma digital de monitorização, para o registo de ocorrências nas rotas âncoras do Algarve, que será estendida às restantes rotas que integram o Programa.
<b>Financiamento:</b> N/A
<b>Data de fim previsto:</b> Atividade desenvolvida em contínuo
<b>Equipa Técnica:</b> Célia Paz, Rui Rosa
<b>Atividades a dinamizar:</b> A Odiana continuará a integrar o projeto, sendo que centrar-se-á no melhoramento da rede de percursos pedestres, com enfoque na Grande Rota do Guadiana (GR15).



#### 4.5 Gabinete Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos (ATCP)

Consiste na prestação de apoio técnico a promotores de projetos de criação do próprio emprego ou empresa, no âmbito de medidas e programas de apoio ao empreendedorismo executados pelo IEFP, IP, nomeadamente no apoio técnico prévio à aprovação do projeto de criação do próprio emprego ou empresa, contemplando o desenvolvimento de competências em empreendedorismo e apoio específico à criação e estruturação do projeto, incluindo elaboração de planos de investimento e de negócio.

**Financiamento:** N/A

**Data de fim previsto:** Atividade desenvolvida em contínuo

**Equipa Técnica:** Célia Paz

**Atividades a dinamizar:** Realização de atendimentos; Informação, Apoio e Esclarecimentos para a criação do próprio emprego.



## 5. RECURSOS HUMANOS

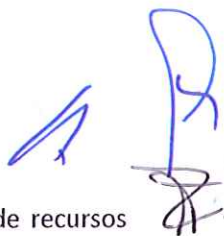
Ao nível da gestão de recursos humanos (RH), a política seguida nos últimos anos tem subjacente uma forte componente de planeamento, conforme se pode constatar, prevendo-se alterações ao número global de postos de trabalho necessários (PTN) relativamente ao mapa aprovado para 2023, devido ao aumento de atividade.

Apresenta-se, na tabela abaixo, a organização dos recursos humanos, por cargo/função, onde estão refletidas as necessidades da ODIANA permanentes e temporárias de RH, tendo em consideração os objetivos previstos no Plano de Atividades e Orçamento de 2024, com vista à salvaguarda do adequado cumprimento da nossa missão.

Cargo/ Função	Contratados	A contratar	Obs.
Direção Executiva	1	0	
Técnico Superior de Projetos	3	2	
Técnico Superior – área Financeira	1	0	
Técnico Superior - área Comunicação	0	1	
Técnico Superior - área Design	1	0	
Técnico Administrativo	0	0	
Estágios Profissionais	2	3	Estágios financiados a 90% pelo IEFP
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	

Seguidamente apresenta-se detalhadamente a função de cada colaborador e respetivo tipo de contrato.

Nome	Função	Contrato		Obs.
		Início	Fim	
Catarina Cavaco	Direção Executiva	Termo Incerto		
Rui Rosa	Técnico Superior - Design	Sem Termo		
Silvia Lourenço	Técnico Superior - Projetos	Sem Termo		Em licença de maternidade até 07/12/2023
Ana Agostinho	Técnico Superior - Financeira	Sem Termo		
Dália Custódio	Técnico Superior - Projetos	Sem termo		Em licença de maternidade até 04/03/2024
Célia Paz	Técnico Superior - Projetos	02/01/2023	01/01/2024	Proposta de conversão para contrato sem termo
Margarida Sousa	Estágio Profissional	24/07/2023	23/04/2024	Estágios financiados a 90% pelo IEFP
Laura Justo	Estágio Profissional	01/08/2022	31/04/2024	



No ano de 2024, será dada continuidade à política de reforço de recrutamento de recursos humanos. Assim, apresenta-se o Plano Anual de Recrutamento de Trabalhadores, no qual se contemplam os recrutamentos externos, visando a autorização para a abertura de concursos destinados a trabalhadores para celebração de contratos a termo ou por tempo indeterminado, no total de 03 PT.



## 6. ÓRGÃOS SOCIAIS

O objetivo transversal a todas as Direções é dar continuidade à atividade da entidade mantendo-se fiel aos seus princípios e à sua matriz de atuação. Os princípios subjacentes à filosofia de atuação passam pelo rigor de planeamento, pela prioridade a atividades sustentáveis que se traduzam em evidentes mais-valias e que fomentem ou revelem um espírito inovador e empreendedor. A exploração de novas oportunidades e novos modelos de execução de atividades que possam representar uma mais-valia no aproveitamento dos talentosos recursos da região e das infraestruturas existentes, assim seja possível o estabelecimento das adequadas parcerias, é igualmente um objetivo que a ODIANA pretende atingir.

A Associação encontra-se estruturada de modo a potenciar os valores de serviços, colaboração e comunidade, subjacentes à ideia da sua constituição e ao sentido de determinação e eficiência da sua atuação.

A ODIANA é composta pelos seguintes Órgãos Sociais:

- **Assembleia Geral:** constituída por todos os Associados, é o órgão máximo da Associação, com competência para deliberar sobre todos os assuntos respeitantes à sua atividade e para eleger os órgãos sociais obrigatórios;
- **Direção:** à Direção compete dirigir a Associação e assegurar a prossecução dos seus objetivos;
- **Conselho Fiscal:** procede ao exame e à fiscalização das contas da Associação e verifica o cumprimento dos deveres legais e estatutários.

Órgãos Sociais 2021-2025		
	Cargo	Nome
Mesa da Assembleia Geral	Presidente	Álvaro Madeira Leal
	Vice-Presidente	Paulo Jorge Cavaco Paulino
	Secretário	João Manuel Afonso Pereira
Direção	Presidente	Oswaldo dos Santos Cavaco
	Vice-Presidente	Francisco Augusto Caimoto Amaral
	Tesoureiro	Álvaro Palma de Araújo
Conselho Fiscal	Presidente	Filomena Pascoal Sintra
	1º Vogal	Rosa Esmeralda Marques Guerreiro Nunes
	2º Vogal	<i>Maria Fernanda Neves dos Santos<sup>1</sup></i>

<sup>1</sup> A Aguardar nomeação de novo elemento por parte do Município de VRSA

## 7. ORÇAMENTO

A Associação ODIANA define como política orçamental e de gestão de recursos financeiros uma ainda mais rigorosa contenção de custos e a adoção de medidas e ideias inovadoras que permitam reduzir os custos das atividades e de funcionamento da associação dada a conjuntura atual.

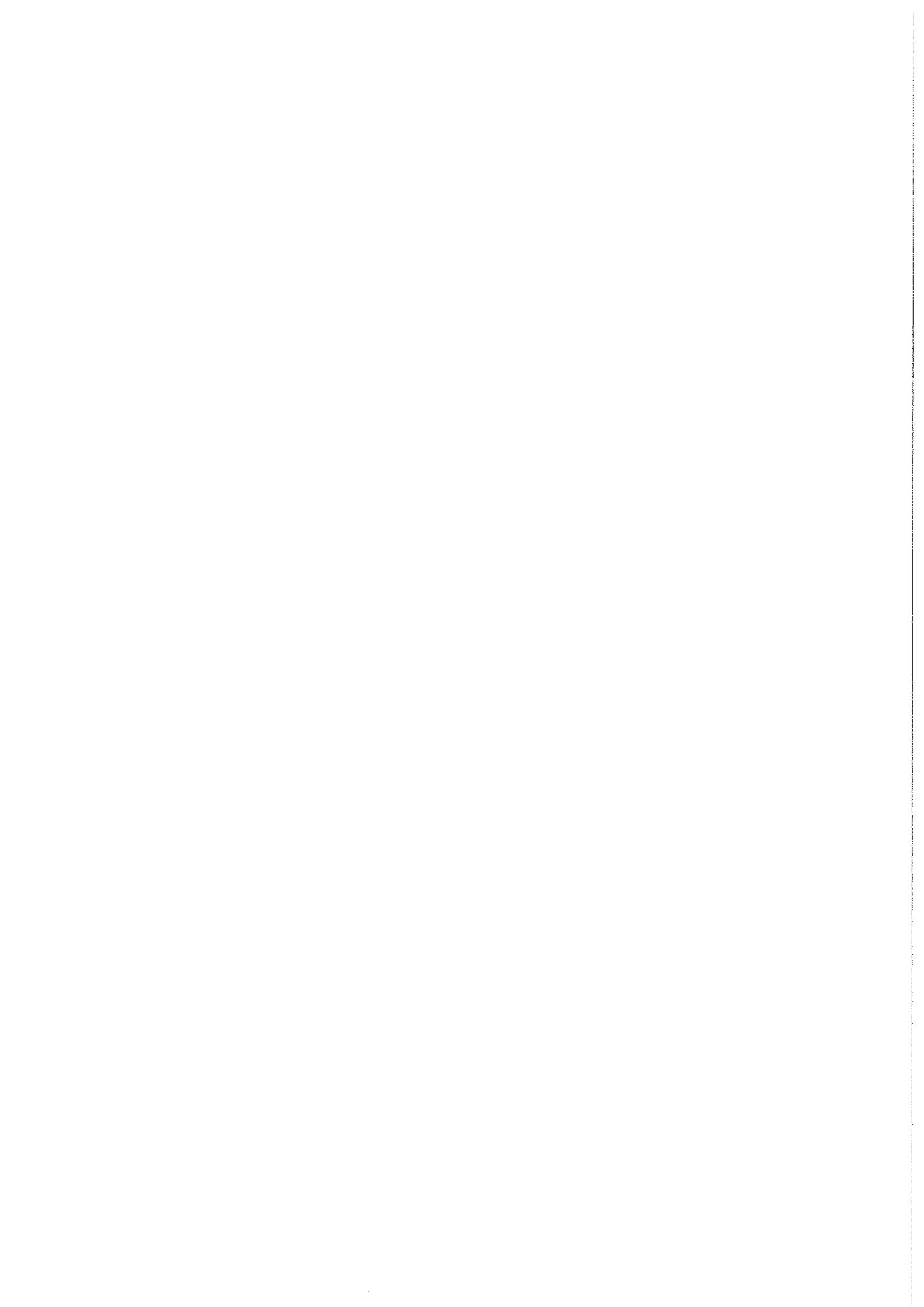
O orçamento para concretização do presente plano de atividades e atividade da instituição em 2024 é o que se apresenta no ponto 7.1 Rendimentos e Gastos – Orçamento Global, um valor na ordem dos 485.246,71€.

### 7.1 Rendimentos e gastos - orçamento global:

ORÇAMENTO 2024 - GASTOS												
CÓDIGO	RUBRICA	TOTAL	ATIVIDADE COANA	PROJETOS, PROPOSTAS E PARCELAS				EKO I - BAIXO BUDGETÁRIO	EKO II - BAIXO BUDGETÁRIO PRODUTIVO E INOVADOR	EKO III - BAIXO BUDGETÁRIO SOCIAL E EMPREENDEDOR		
				PROPOSTAS MUNICIPAIS (Bibliotecas, Torreão X)	PARCERELAS EDUCACIONAIS, ANIMAIS	PPP (SERVIÇOS PROPOSTAS)	PPP (PPA)			REO LRF	ADRISSOCIAL	TRFIME
41	Atividades Básicas											
412	Edifícios e Outras Construções	0,00 €										
413	Equipamento Público	0,00 €										
414	Equipamento de Transporte	0,00 €										
415	Equipamento Administrativo	0,00 €										
416	Outros Bens Tangíveis	0,00 €										
42	ATIVIDADES INTANGÍVEIS											
423	Programa de Computador	0,00 €										
424	Outros Bens Intangíveis	0,00 €										
43	FORMAÇÃO DE PESSOAL E SERVIÇOS ESPECIALIZADOS											
432	Serviços Especializados											
4321	Trabalhos Especializados	14.098,36 €										
	Consultoria	17.875,00 €	8.503,83 €				114,75 €	908,65 €	3.811,43 €	3.478,79 €		
	Atividades	407,04 €	677,04 €									
4322	Publicidade e Propaganda	0,00 €										
4323	Capacitação e Treinamento	624,88 €	52,17 €					170,92 €	221,55 €	300,02 €		
4324	Formação	40.440,58 €					2.523,00 €				18.057,50 €	15.300,00 €
4325	Comunicação e Registração	6.350,90 €	6.350,00 €									8.500,00 €
4326	Outros Serviços Especializados	6.351,43 €	4.500,00 €									2.851,43 €
433	Outros Bens Intangíveis	0,00 €										
4331	Material de Escritório	520,00 €	14,80 €				30,25 €	80,85 €	150,77 €	25,72 €		300,00 €
4332	Outros Materiais	11.958,00 €									6.200,00 €	3.758,00 €
434	Outros Bens Intangíveis											
4341	Contratação	130,00 €	84,28 €							45,72 €		
4342	Contratação	2.250,00 €	725,40 €							2.524,60 €		800,00 €
4343	Equipamento de Transporte	400,00 €	337,64 €							29,36 €		500,00 €
435	Indicações, Estudos e Pesquisas											
4351	Indicações e Estudos	8.374,52 €	150,00 €					1.493,76 €	2.263,18 €	4.577,72 €		
43511	via internet	115,72 €	90,80 €							24,92 €		
436	Outros Bens Intangíveis											
4361	Sistemas e Aplicações	533,44 €										
	Sistema Educacional	533,44 €	35,14 €				76,50 €	241,84 €	443,00 €	177,55 €		
	Outros	0,00 €										
4362	Comunicação	2.338,40 €										
	PPP - Cód. de Contas Zamb											
	Curso	2.338,40 €	35,14 €				114,75 €	725,93 €	1.379,27 €	12,55 €		
4363	Serviços	2.054,54 €										
	Serviços Administrativos	1.570,54 €	456,15 €									
	Outros Serviços	1.684,00 €	0,00 €									1.050,00 €
4364	Serviços de Registração	0,00 €										
4367	Serviços de Registração e Contabilidade	2.312,00 €	74,35 €				30,25 €	392,75 €	854,58 €	1.174,27 €		
4368	Outros Bens Intangíveis	83.111,32 €	1.250,00 €					25.000,00 €	17.477,33 €	41.653,75 €		1.500,00 €
44	ATIVIDADES DE PESSOAL											
442	Remuneração de Pessoal											
	Remuneração do Pessoal INSSO	220.730,22 €	31.515,79 €				835,50 €	36.372,00 €	23.339,31 €	59.563,84 €		
	Verbas e Gratificações	134.572,79 €										
	Salários de Férias	21.629,39 €										
	Salários de Férias	11.613,50 €										
	Salários de Alimentação	11.282,89 €										
	Salários de Transporte	0,00 €										
	Fundo Compensação de Trabalho	593,44 €										
	Compensação Mínima Contratual	0,00 €										
	Bônus - Estágios Profissionais	35.462,00 €	0,00 €					35.462,00 €				
	Subsídio Alimentação - Estágios Profissionais	4.905,00 €	0,00 €						4.905,00 €			
	Subsídio Transporte - Estágios Profissionais	0,00 €	0,00 €						0,00 €			
443	Encargos e Benefícios	48.384,83 €										
	Imposto Social	43.728,81 €	43.728,81 €					7.998,03 €				
444	Encargos de Alimentos de Trabalho	2.419,85 €	2.479,85 €									
445	Outros Custos com Pessoal	1.446,17 €										
	Alimentação e Ingresso no Trabalho	454,50 €	454,50 €									
	Curso de Formação	1.000,00 €	1.000,00 €									
446	Encargos com Funcionários	0,00 €										
45	ATIVIDADES DE INVESTIMENTO E DE AMPLIAÇÃO											
452	Ativos Imov. Tangíveis											
4521	Equipamento Público	0,00 €	0,00 €									
4524	Equipamento de Transporte	4.829,83 €	4.899,83 €									
4525	Equipamento Administrativo	461,54 €	631,54 €									
46	OUTROS GASTOS E PERDAS											
463	Impostos											
4632	Impostos Indiretos	854,83 €	197,13 €							418,24 €		
468	Outros											
4681	Contribuição de Propriedade	0,00 €										
4683	Contribuição	825,00 €	0,00 €							815,00 €		
4688	Outros	0,00 €	0,00 €									
47	OUTROS GASTOS NÃO ESPECIFICADOS											
472	Ativos Intangíveis											
4721	Ativos Intangíveis Odecos	0,00 €	0,00 €									
4722	Ativos Intangíveis Odecos	212,91 €	212,91 €									
4728	Outros	0,00 €	0,00 €									
48	OUTROS GASTOS NÃO ESPECIFICADOS DE PROJETOS *	0,00 €										
	TOTAL DOS GASTOS	485.246,74 €	111.414,31 €	1.841,81 €	815,90 €	48.820,04 €	3.815,00 €	44.830,76 €	54.020,72 €	113.978,96 €	25.341,56 €	33.810,90 €

Nota: Foi considerada a distribuição dos custos de funcionamento da COANA pelo projeto, em função dos registros aprovados para cada um deles e respectivas rubricas.









## RENDIMENTOS

CÓDIGO	RUBRICA	ORÇAMENTO 2024
<b>71</b>	<b>VENDAS</b>	
712	Produtos Acabados e Intermédios	0,00 €
<b>72</b>	<b>PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	
7211	Prestação de Serviços - Mercado Nacional	
72111	Quotas / Outros	208.800,00 €
	Câmara Municipal de Alcoutim - 2024	69.600,00 €
	Câmara Municipal de Castro Marim - 2024	69.600,00 €
	Câmara Municipal de V. R. S.to A. - 2024	69.600,00 €
72113	Outros serviços	0,00 €
<b>75</b>	<b>SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO</b>	
751	Do Estado e Outros Entes Públicos	284.190,41 €
	RED CIFT - Participação 75% FEDER	33.622,55 €
	AGROSOCIAL - Participação 75% FEDER	40.508,04 €
	IT - PYME - Participação 75% FEDER	85.480,47 €
	EPAT - Participação do programa pelo IEFP	3.825,00 €
	Estágios Profissionais (2023/2024) - Participação pelo IEFP - Medida Ativar.pt	38.638,90 €
	RED CIFT - Participação pela Câmara Municipal de Alcoutim	6.572,44 €
	AGROSOCIAL - Participação pelas 3 Câmaras Municipais: Alcoutim, Castro Marim e VRSA	5.010,13 €
	IT - PYME - Participação pelas 3 Câmaras Municipais: Alcoutim, Castro Marim e VRSA	12.063,87 €
	Protocolo Bibliomóvel(2024) - Participação Câmara Municipal de Castro Marim	630,53 €
	Protocolo UTL (2023/2024) - Participação Câmara Municipal de Castro Marim	25.341,58 €
	Protocolo USA (2023/2024) - Participação Câmara Municipal de Alcoutim	19.950,00 €
	Protocolo Projeto Tursos II (2024) - Participação Câmara Municipal de VRSA	1.153,48 €
	Protocolo Fundação GALP (2024) - Participação da Fundação Galp	11.393,43 €
<b>78</b>	<b>OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS</b>	
781	Rendimentos Suplementares	0,00 €
<b>79</b>	<b>JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES</b>	
791	Juros Obtidos	0,00 €
<b>TOTAL DOS PROVEITOS</b>		<b>492.990,41 €</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>		<b>7.743,71 €</b>

